

## COMPONENTES AUTOMÓVEL AERONÁUTICA FERROVIA DUAS RODAS

- Plano de apoio ao setor automóvel
- Como ultrapassar a crise?
- Plano de contingências
- Portugal 2020
- Programa de Qualificação – Emprego
- Apoio às insuficiências financeiras
- Ajustes ao perfil industrial e tecnológico
- Investigação e Desenvolvimento



AUDITORIA

COACHING

CONSULTORIA

FORMAÇÃO

Out-2019

## ENVOLVENTE ATUAL DO SETOR

- Volatilidade nos mercados e crise internacional
- Layoff
- Ganhos de produtividade
- Países do leste europeu
- Mercados asiáticos emergentes
- Gestão da Tesouraria
- Redução de Encomendas

### QUE SERVIÇOS DE CONSULTORIA PROPOMOS?

- Consultoria de gestão em todas as áreas industriais e de serviços para promover **soluções de melhoria** contínua e de ganhos de desempenho económico, financeiro e organizacional
- Business Plan /Planeamento Estratégico / Balanced ScoreCard
- Sistemas de APQP, PPAP e FMEA
- Estruturação do SPC
- Promoção da exportação

### RESPOSTA DAS EMPRESAS

- Agilização da estrutura produtiva e organizacional (**downsizing**)
- Redefinição da **estratégia**
- Desempenho dos colaboradores
- Atualização permanente da informação e da comunicação
- Estruturação e atualização dos **Planos de Negócio**
- Identificação dos focos de melhoria contínua para produzir ganhos de produtividade (**cost reduction**) (continuous improvement)
- Racionalização da Supply Chain
- Redução de stocks e disponibilização JIT
- **Balanced ScoreCard** (BSC)
- Plano de contingências e redefinição do Plano de Negócios

## QUE ÂMBITOS DE ACÇÃO DISPONIBILIZA A IBEROGESTÃO?

TPM	Redução de custos	Logística	VDA 6.3	Supply chain
Tempos e Métodos	Optimização de fluxos	IATF 16949	Formel Q	Balanced ScoreCard
Método 5S's	Conteúdos de trabalho	VDA 6.1	Kanban	Auditorias Internas
FMEA	Plano de Formação	APQP   PPAP	SMED	Método 8D

Nota: em todos os âmbitos a IBG apresenta um portfólio de temas e ações de formação adequadas às necessidades da empresa cliente, desenhando soluções formativas e destacando formadores-consultores experientes no sector de componentes automóvel, aeronáutica, caminhos-de-ferro e duas rodas.

## EXPERIÊNCIAS DA IBG NO SECTOR AUTOMÓVEL

Os consultores da IBG somam dezenas de anos de experiência de gestão técnica e global, tendo sido quadros responsáveis de empresas do sector; ao longo dos últimos 25 anos coleciona experiência relevante em variadíssimos projetos de consultoria, formação e auditoria.



Curtumes	Tratamento térmico e de superfície	Plásticos	Estofos	Tecidos
Moldes	Componentes eletrónicos	Compósitos	Espumas PU	Tintas
Metrologia	Vedantes	Componentes metálicos	Cablagens	Ópticas
Capas	Mastiques	Montagens	Interiores	Sinalética
Componentes soldados	Autorrádios	Borrachas	Cunhos e cortantes	Napas

## PORTFOLIO DE FORMAÇÃO ACTIVA – INTRAEMPRESAS

- Normas IATF 16949:2016, VDA 6.3, Formel Q, ...
- APQP – Planeamento Avançado da Qualidade
- PPAP – Aprovação de Amostras Iniciais para Produção
- Técnica de Resolução de Problemas – 8D
- Método 5S's, Gestão Visual e SMED
- Controlo Estatístico de Processos SPC – CEP – Básico
- Controlo Estatístico de Processos SPC – CEP – Avançado
- A Qualidade no Sector Automóvel
- FMEA – Análise Modal de Falhas e Efeitos Potenciais
- Análise de Riscos e Gestão empresarial
- QOS – Quality Operating System b/ Management System
- Kanban e Gestão por Prioridades (método Toyota)
- LEAN Production e Cost Reduction
- Reengenharia de Processos
- Sensibilização e Projeto LEAN
- Cultura da empresa, clima organizacional e gestão da mudança

## ENVOLVENTE FUTURA - PROSPECTIVAS E OPORTUNIDADES

- Produção mundial estagnada, estabilizando nos 90% do valor de fecho de 2008
- Progressão dos construtores asiáticos
- Redução de custos operacionais, pressão nos preços e reforço da IDI
- Reforço das estratégias de “low-cost”
- Fusões e Aquisições
- Sector só sobrevive se incrementar as exportações
- FCS's – nichos e especialização em processos
- Sinergias ao nível dos processos Logísticos (in – out)
- Nova geração de veículos
- Reforço da Network do cluster automóvel e outros